

Strategický plán na roky 2023 – 2028

Obsah (na koniec)

Úvod (dopíše Majo)

Terminológia a zoznam skratiek

Strategický plán:

Vízia: Popisuje predstavy ideálneho stavu v budúcnosti, ktorý chceme dosiahnuť. Definuje aký by mal byť želaný stav v danej oblasti v dlhšom časovom horizonte. Vízia určuje zmysel a smer ďalšieho smerovania organizácie.

Hlavný cieľ: je pojem označujúci najvyššie cieľ organizácie.

Strategický cieľ: je pojem označujúci hlavný merateľný, ale merateľné ciele, ktoré svojím obsahom napĺňajú Hlavný cieľ Strategického plánu. Nastavenie špecifických cieľov organizácie je ich zameranie na viaceré oblasti. Strategické ciele v organizácii nadväzujú na jej misiu a víziu. Strategické ciele nutne nemusia spĺňať podmienky a princípy SMART.

Cieľ popisuje žiadaný stav, ktorý chce organizácia dosiahnuť v určitej oblasti.

Priorita je jav na poprednom mieste z hľadiska dôležitosti pri odstraňovaní problému, ktorého sa strategický cieľ dotýka.

Plán aktivít – je plán, ktorý stanovuje jednotlivé kroky, ktoré musia byť vykonané, aby bol dosiahnutý vytýčený cieľ.

Mládež: v § 2 ods. a zákona č. 282/2008 o podpore práce s mládežou a o zmene a doplnení zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov je mládežník osoba, ktorá dovŕšila vek najviac 30 rokov.

Participácia – spolupráca, aktívne sa podieľanie na niečom – osobná angažovanosť jednotlivca, súčinnosť.

Zoznam skratiek

RMKK – Rada mládeže Košického kraja

ČO – členská organizácia

MIRRI

MŠVVaŠ

AKRAM -

Rada Mládeže košického kraja

- Rada mládeže Košického kraja bola založená v roku Rada mládeže Košického kraja (ďalej len RMKK) je občianske združenie, ktoré združuje detské a mládežnícke organizácie a mládežnícke neformálne skupiny – **Študentský parlament, Žiacke školské rady, obecné rady mládeže a iné záujmové zoskupenia pôsobiace na území Košického kraja**. RMKK je demokratické, dobrovoľné združenie, nezávislé na politických stranách a hnutiach, ktoré pôsobi na území Košického kraja

Vízia Rady mládeže Košického kraja

Košický kraj, miesto príležitosti, kde sa mladí ľudia chcú a vedia realizovať.

Poslanie Rady mládeže Košického kraja

Byť dôležitým partnerom organizácií a inštitúcií, ktoré ovplyvňujú život mladých ľudí v Košickom kraji a napomáhať k vytváraniu podmienok pre ich rozvoj a sebarealizáciu.

Hodnoty Rady mládeže Košického kraja

- DEMOKRACIA
- SPOLUPRÁCA
- ODBORNOSŤ
- ZODPOVEDNOSŤ
- PROFESIONALITA
- ĽUDSKOSŤ
- **MULTINÁZOROVOSŤ**

Cieľové skupiny Rady mládeže Košického kraja

Primárna cieľová skupina

- Štatutári a ich zástupcovia členských organizácií a inštitúcií v oblasti práce s mládežou
- Mladí vedúci, mládežnícky vedúci/mladí lídri, pracovníci s mládežou, koordinátori práce s mládežou, lektori v práci s mládežou

Sekundárna cieľová skupina

- Členovia členských organizácií
- Všetci mladí ľudia v Košickom kraji
- Školy a školské zariadenie v Košickom kraji
- Partnerské organizácie
- Zástupcovia relevantných organizácií a inštitúcií podporujúce prácu s mládežou

Terciálna cieľová skupina:

- Okolie a príbuzný mladých ľudí z primárnej a sekundárnej cieľovej skupiny
- Obce a Mesto
- Média

Predmet činností Rady mládeže Košického kraja

- spolupracovať s partnerskými organizáciami doma i v zahraničí, s medzinárodnými vládnyimi a mimovládnyimi organizáciami a inštitúciami a občianskymi združeniami, ktoré vyvíjajú činnosť vo sfére záujmov RMKK,
- spolupracovať so štátnymi inštitúciami a občianskymi organizáciami a združeniami, ktoré vyvíjajú činnosť vo sfére záujmov RMKK
- ovplyvňovať politiku štátu v prospech vytvárania predpokladov pre všestranný, slobodný a demokratický rozvoj detí a mládeže, v zmysle realizácie ich oprávnených záujmov a tým sa podieľať na tvorbe štátnej a regionálnej politiky voči mládeži,
- Zastupovať záujmy **členských organizácií** RMKK (ďalej len "ČO")
- poskytovať pre **členské organizácie** poradenské, metodické a informačné služby, t. j. servis, ktorý je potrebný pre plnohodnotné fungovanie,
- realizovať a organizovať vzdelávacie aktivity, ktoré sú potrebné pre **členov združenia**, s tým súvisí aj príprava a realizácia vlastných vzdelávacích modulov a programov,
- organizovať teambuildingové aktivity pre **ČO** RMKK, ako aj aktivity, ktoré smerujú k psychohygiene **ČO** a ich členov
- realizovať pobytové, vzdelávacie a športové podujatia pre deti a mládež, taktiež aj pre **ČO** RMKK
- v spolupráci si zainteresovanými i fyzickými osobami, organizáciami a inštitúciami prispievať k tvorbe finančných a iných zdrojov pre činnosť detských a mládežníckych organizácií a ostatných, ktorí sa venujú deťom a mládeži v rámci Košického kraja,
- organizovať aktivity vedúce k aktívnemu občianstvu mladých ľudí a ich participácií na veciach verejných

Analytická časť

Silné stránky RMKK

- Má relevantné postavenie v oblasti **mládežníckej politiky v Košickom kraji**
- Je jediné združenie zastrešujúce org. a inštitúcie pracujúce s mládežou v KE kraji.
- Má stabilne vybudované vzťahy na úrovni kraja s mládežníckymi organizáciami a inštitúciami.
- Má stabilné partnerstvo s VÚC, UPJŠ, CVČ Košice – memorandum o spolupráci.
- Má stabilné partnerstvo s oddelením športu a mládeže Mesta Košice .
- Má členstvo v pracovnej skupine na podporu neformálneho vzdelávania zriadenej Košickým samosprávnym krajom.
- Participuje na tvorbe a implementácií stratégie pre mládež Košického samosprávneho kraja.
- Má vlastné sídlo s polohou v centre krajského mesta s dobrým materiálno technickým zabezpečením a vybavením kancelárie (IT vybavenosť kancelárie, materiály, knižnica atď.).
- Zapožičiava kanceláriu materiálno technického vybavenie členským organizáciám.
- Má silný archív internej dokumentácie RMKK.
- Má silnú sieť kontaktov na relevantných partnerov.
- Zastrešuje, realizuje a sprostredkováva vzdelávacie workshopy a vzdelávania pre **ČO**.
- Podporuje študentský parlament v zriaďovateľskej pôsobnosti **KSK KE** kraja.
- Propaguje aktivity a činnosti **ČO** na sociálnych sieťach – facebook .
- Má stanovy a organizačný poriadok vytvorené v participácií s **ČO**.
- Má Podcast – WeKEc.
- Má vytvorenú platformu Dotvor slúžiacu na propagáciu organizácií pracujúcimi s mládežou a ich aktivit KE kraji.
- Má vytvorenú aktuálnu publikáciu Monitoring stavu školských parlamentov v KE kraji v roku 2022.

Slabé stránky RMKK

- Nedostatočné personálne zabezpečenie RMKK: projektový manažér, právnik, grafik, správca siete, administratívny pracovník.
- Absencia človeka na full time alebo na polovičný úväzok.
- Slabá finančná motivácia ľudských zdrojov ako aj ich slabá udržateľnosť.
- Vysoká fluktuácia dobrovoľníkov odchodom dobrovoľníka končí činnosť a povinnosti preberá predseda), kvalitní ľudia odchádzajú do iných sektorov kvôli lepším platovým podmienkam.
- **Väčšina aktivít je priamo realizovaných a koordinovaných predsedom RMKK a zopár dobrovoľníkmi.**
- Nejednotná a neefektívna platforma na komunikáciu s ČO.
- Nepravidelná aktualizácia informačných platforiem realizovaných a zrealizovaných a plánovaných aktivít.
- Nevytvorený priestor na komunikáciu s krajskými radami mládeže Slovenska.
- Nepravidelná a neefektívna komunikácia s ČO.
- Málo skupinových stretnutí s ČO.
- Nepravidelný prieskum potrieb ČO.
- Chýbajúce viaczdrojové financovanie.
- Nedostatočná propagácia RMKK na vonok – „Kde sú mladí, my tam nie sme – tiktok, instagram, a pod.“
- Neefektívna komunikácia aj s inými org. a inštitúciami pracujúcimi pre mládež ale aj partnermi.
- Chýbajúci zahraniční partneri.
- Nejasne odkomunikované výhody členstva v RMKK.
- Nejasne zadefinované povinnosti pre ČO vyplývajúce z členstva v RMKK.
- Neaktualizovaná mapa organizácií a inšt. pracujúcimi pre deti a mládež.
- **Problém udržať si mladých aktívnych ľudí, zapojených do aktivít v minulosti.**

Príležitosti

- Oslovovanie novovznikajúcich neformálnych zoskupení ako aj novovznikajúce občianske združenia v oblasti práce s mládežou s ponukou členstva v RMKK.
- Prijímanie nových členských organizácií.
- Nové zahraničné partnerstvá s podobnými organizáciami a výmena know – how.
- Rozšírenie portfólia partnerských organizácií.
- Vytvorenie spoločného priestoru pre združenia pracujúce s mládežou.
- Vytvorenie strategického plánu na roky 2023 – 2028.
- Zapájanie sa do grantových výziev.
- Získanie finančnej podpory od Košického samosprávneho kraja na aktivity RMKK.
- Spolupracovanie na tvorbe koncepcie pre mládež Mesta Košice a iných okresných miest KE kraja.
- Nové programové obdobie 2023 -2027.
- Zriadenie kancelárie **MIRRI v KE.**
- Využívanie príležitosti a benefitov z členstva v organizácii **AKRAM (Asociácia krajských rád mládeže).**
- **Príležitosť vzniku pracovnej pozície pracovníka zodpovedného za koordináciu práce s mládežou na úrovni mesta alebo kraja.**
- Využívanie aktuálneho trendu niektorých zamestnávateľov a firiem zapájať svojich odborníkov do firemného dobrovoľníctva a mentoringu.

Ohrozenia RMKK

- Nestabilnosť jedno zdrojového financovania RMKK
- Kvantitatívny ukazovateľ ČO pre registráciu žiadosti o dotáciu v rámci projektového obdobia
- **Financie na kalendárny rok prídu v polovici roka**
- Časté personálne zmeny na MŠVVaŠ

- Finančne neatraktívna práca v RMKK pre možných záujemcov
- Veľa zodpovednosti pre nových zamestnancov
- Prehustovanie mládežníckeho sektora.

Oblasti plánu strategického rozvoja organizácie RMKK

Strategické ciele plánu rozvoja sú zamerané na interný a externý rozvoj Rady mládeže Košického kraja a prepojenie medzi týmito dvomi smermi rozvoja.

Hlavný cieľ

Sieťovať, podporovať a rozširovať spoluprácu s organizáciami a inštitúciami, ktoré ovplyvňujú život mladých ľudí v KE kraji.

Strategický cieľ 1 - Personálna a finančná stabilizácia organizácie

Cieľ 1.1 Vytvoriť podmienky stabilného pracovného miesta v RMKK

Plán aktivít k napĺňaniu cieľa 1.1

- Vytvoriť atraktívnu pracovnú ponuku pre zástupcu mládežníckeho sektora (minimálne polovičný úväzok)

Cieľ 1.2 Získať viaczdrojové financovanie svojej činnosti

Plán aktivít k napĺňaniu cieľa 1.2

- Opätovná registrácia RMKK v rámci dotačného systému MŠVVaŠ SR,
- Zapájanie sa do výziev dotačného systému Erasmus+, **(doplniť)**
- Pravidelný monitoring výziev na predkladanie projektov na podporu aktivít práce s mládežou financovaných z verejných zdrojov, nadácií a pod. (na mesačnej báze)

Cieľ 1.3 Rozšíriť pracovný tím o dobrovoľníkov podieľajúcich sa na činnostiach RMKK

- Získať značku kvality pre prijímanie zahraničných dobrovoľníkov
- Získanie minimálne jedného zahraničného dobrovoľníka (dvaja dobrovoľníci za 5 rokov)

Cieľ 1.4 Zefektívniť vnútorné procesy RMKK

- Realizovať pravidelné stretnutia predsedníctva RMKK (3 krát ročne)
- Zefektívniť pravidelnú internú komunikáciu a spoluprácu so štatutármi ČO RMKK (pravidelné mesačné stretnutia)

Zefektívniť propagáciu aktivít RMKK voči mladým prostredníctvom aktuálne využívaných sociálnych médií mladými